

ЗДРАВСТВЕНИ ЦЕНТАР ЗАЈЕЧАР

**ИЗВЕШТАЈ О РЕАЛИЗАЦИЈИ ФИНАНСИЈСКОГ ПЛАНА РАДА
ЗА 2025. ГОДИНУ**

Зајечар, септембар 2026. године

I Извештај о реализацији Плана прихода и примања у 2025. години

Извештај о реализацији Плана прихода и примања приказан је кроз:

1. Реализацију у односу на предходну годину;
2. Реализацију у односу на Финансијски план.

1. Реализација Плана прихода у односу на предходну годину

У 2025. години остварени приходи и примања износили су 2.941.124.000,00, динара. У односу на предходну, 2024. годину, када су износили 2.851.946.000,00 динара, остварени приходи и примања бележе раст од 3,12 % односно остварен је индекс 103,12. У апсолутном износу приходи и примања повећани су за 89.178.000,00 динара.

Овај раст је знатно мањи у односу на предходни период. У 2024. години у односу на 2023. годину, повећање је у апсолутном износу износило 509.569.000,00 динара, односно 22,9 %.

1.1. Кonto 740000 Други приходи

Остварење ових прихода у односу на предходну годину веће је 29,82 %.

Приходи су остварени по основу:

- Закупа, на конту 7421, који су већи 3,51%;
- Прихода од болничког лечења, на конту 7423 који су већи за 35,93 %. Ови приходи остварени су по основу лечења лица која нису имала здравствено осигурање, лица која су на издржавању казне, од систематских прегледа, приходи од специјалистичких услуга без пдв-а (стоматолошке услуге, систематски прегледи запослених ради очувања здравља) и специјалистичких услуга са пдв-ом (издавање лекарских уверења за возачке дозволе, отпусних листа);
- Прихода од донација, konto 7440, који износе 125.000,00 динара и мањи су за 89,24 % у односу на 2024. годину;
- Прихода од повраћаја средстава за неодражену специјализацију у здравственој установи која му је исту одобрила, konto 7451, који су већи 10,86 пута.

1.2. Кonto 770000 Меморандумске ставке за рефундацију расхода (боловања)

Ови приходи се специфично исказују за новембар и децембар, за боловање преко 30 дана, као и за финансирање инвалида за 12. месец текуће године).

У односу на на предходну годину остварени су са индексом 44,9 односно остварено је смањење од 55,1%.

1.3. Кonto 780000 Приходи од РФЗО а

Ови приходи су односу на предходну годину већи за 9,91 %.

У 2024. години у односу на 2023. годину, повећање је износило 12 %.

1.4. Кonto 790000 Приходи из буџета Републике Србије

Ови приходи су односу на предходну годину мањи за 69,9%.

1.5. Кonto 80000 Примања од продаје нефинансијске имовине

На овом конту остварени су приходи од продаје станова који су били у валсништву ЗЦ Зајечар. Остварен је раст од 187,27 индексних поена односно 87,27%.

Овакав раст је последица једнократне уплате свих преосталих рата од стране једног откупљивача.

2. Реализација Плана прихода односу на планирана средства према Финансијском плану за 2025. годину

Планирани приходи у 2025. години остварени су у износу од 2.941.124.000,00 односно са 99,997% планираног износа, односно мањи су за 89.000 динара.

2.1. Кonto 740000 Други приходи били су 0,28 % мањи у односу на план.

2.2. Кonto 770000 Меморандумске ставке за рефундацију расхода (боловања)

Због специфичности исказивања кроз Завршни рачун, исказују се новембар и децембар за боловање преко 30 дана и за финансирање инвалида за 12. месец ове приходе је могуће тачно испланирати, односно остварење је 100 %.

2.3. Кonto 780000 Приходи од РФЗО-а Ови приходи остварени су у висини од 100% у односу на план, који је усаглашен са 14. Ребалансом Финансијског плана.

2.4 Контото 790000 Приходи из буџета РС Приходи за реализацију одобрених пројеката као и приходи за извршене услуге здравствене заштите затвореним и притвореним лицима планирани су у складу са 14 Ребалансом финансијског плана.

У 2025. години, остварени су приходи у износу од 73.542.007,00 динара по основу пројекта који су аплицирани Министарству Здравља.

Овај износ обухвата и два пројекта одобрена у 2024. години за које је Министарство пренело средства у 2025. години, као и за 11 пројекта одобрена у 2025. години.

Од укупног броја одобрених пројеката Министарство Здравља пренело средства за 11 пројекта.

1. У 2024. су одобрена средства за санитетско возило са комплетном опремом и респиратором, укупне вредности 10.898.682,00 динара. Најпре је извршен пренос аванса у износу од 30% (и то одвојено за опрему и за возило у износу од 3.269.604,78 а затим и преостали део (70%) у износу од 7.629.077,86, динара. Износи су пренети нашој установи у 2025. години.

2. У 2024. години су одобрена средства за ултразвучни апарат високе класе за кардиологију чија је укупна вредност 9.600.000,00 динара. Обзиром да је плаћање авансно, у 2024. години је плаћен аванс у износу од 30% или 2.880.000,00 динара, док су преостала средства, у износу од 6.720.000,00 пренета од стране Министарства здравља у 2025. години. Добављач је Magna pharmacia.

У 2025. години упућена су 33 захтева за нове пројекте, од којих је до краја 2025.године одобрено 23 пројекта. До краја 2025. године Министарство здравља је омогућило плаћење једанаест пројеката и то:

- 1,2. Два операциона стола – за службу ортопедије у износу од 13.022.400,00 динара,
3. Дигитални мамограф – у износу од 31.440.000,00 динара,
4. Контролна плоча (напојна јединица) за Ангио салу – у износу од 1.431.447,60 динара,
5. Аудиометар у износу од 836.160,00 динара,
6. Апарат за контактну дијатермију у износу од 3.138.000,00 динара,
7. Мобилни бронхоскоп у износу од 2.097.093,28 динара,
8. Апарат за електротерапију и терапију ултразвуком у износу од 1.009.200,00 динара,
9. Ротациони микротом, у износу од 1.770.000,00 динара,
10. ЦТГ апарат – кардиотокограф у износу од 262.224,00 динара,
11. Тимпанометар 916.800,00 динара.

Табела 1 Табеларни приказ остварене структуре прихода по наменама и изворима у 2025.г. у односу на 2024. годину

КОНТО	ОПИС	Наплаћени приходи у 2024.			Наплаћени приходи у 2025.			Планирани приходи у 2025. г.	Анализа	
		Укупно 4+5	РФЗО	Остали извори	Укупно 4+5	РФЗО	Остали извори		Индекс раста у 2025.г. односу на 2024.г.	Индекс раста планираних прихода у односу на план 2025.г.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	11= 6/3*100	12=6/9*100
700000	ТЕКУЋИ ПРИХОДИ	2.851.781	2.586.819	264.962	2.940.815	2.840.446	100.369	2.940.904	103,12	100,00
740000	ДРУГИ ПРИХОДИ	20.665	0	20.665	26.827	0	26.827	26.902	129,82	99,71
742100	Приходи од закупа	1.312	0	1.312	1.358	0	1.358	1.358	103,51	100,00
742300	Прих од продаје добара и услуга	18.126	0	18.126	24.638	0	24.638	24.638	135,93	100,00
744000	Добровољни трансф од физич. и правних лица	1.162	0	1.162	125	0	125	200	10,76	62,50
745100	Мешовити и неодређени приход	65	0	65	706	0	706	706	1.086,15	100,00
770000	МЕМОРАНДУМ СТАВКЕ ЗА РЕФУНДАЦИЈУ РАСХ	4.260	4.260	0	1.916	1.916	0	1.916	44,98	100,00
780000	ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА	2.826.856	2.582.559	244.297	2.912.072	2.838.530	73.542	2.912.086	103,01	100,00
781000	Трансф између буџет корисника истом нивоу	2.582.559	2.582.559		2.838.530	2.838.530	0	2.838.544	109,91	100,00
781000	Приходи из буџета	244.297	0	244.297	73.542	0	73.542	73.542	30,10	100,00
800000	ПРИМАЊА ОД ПРОДАЈЕ НЕФ ИМОВИ	165	0	165	309	0	309	309	187,27	100,00
	УКУПНИ ПРИХОДИ И ПРИМАЊА	2.851.946	2.586.819	265.127	2.941.124	2.840.446	100.678	2.941.213	103,13	100,00

Колона 09 показује планиране приходе који се редовно усаглашавају са реализованим приходима

Колона 11 показује индекс раста у 2025. У односу на 2024. годину

Колона 12 показује индекс раста наплаћених (остварених) у 2025. у односу на планиране

За израду свих табела коришћени подаци из Завршног рачуна за 2025. годину од 28.02.2026 Зав бр 995 – Образац ИБ

Табела 2 Табеларни приказ Траженог и одобреног и увећања уговорених средстава по наменама у 2025. години

Намена	Тражено увећање	Одобрено увећање	Уговорени износ пре доношења анекса Уговора о финансирању	Уговорени износ после анекса Уговора о финансирању
1. Лекови са Ц листе кпп 074	44.527.399,65	33.271.000,00	63.396.000,00	96.667.000,00
2. Лекови ван листе кпп 084	1.330.912,54	894.000,00	36.000,00	930.000,00
3. Реагенси у секундару кпп 86 цјн	40.194.477,43	20.928.000,00	67.249.000,00	88.177.000,00
4. Материјални трошкови у секундару	19.000.000,00	18.994.000,00	41.164.000,00	60.158.000,00
Укупно	105.052.789,62	74.087.000,00	171.845.000,00	245.932.000,00

У 2025. години Установа се обратила Републичком фонду са више захтева за увећање уговорених накнада, од којих су одобрена само четири.

Разлог за неодобравање је неусаглашеност података на порталу Финансије 2.0. На поменутом порталу се на месечном нивоу прате утрошци и залихе и које објављује РФЗО и података које доставља Установа. Неусаглашеност података последица је недовршености система портала Финансије 2.

II Извештај о реализацији плана расхода пословања у 2025. год. (у односу на предходну годину и у односу на план)

1. У односу на предходну годину
2. У односу на Финансијаки план

1. У односу на предходну годину

Укупни расходи и издаци у пословању у 2025. год износе 2.930.139.000,00 динара (2024. године су били 2.858.352.000,00 динара), то је 2,511 % више од прошлогодишњег износа или за 71.787.000,00 динара. Индекс је приближно 102,51 индексних поена.

Кonto 400000 Текући расходи, остварени су у износу од 2.852.215.000,00 динара (2024.год су били 2.608.922.000,00 динара) и већи су - у односу на предходну годину за 9,3%

Кonto 410000 Расходи за запослене раднике (плате, превоз, јубиларне награде, отпремнине и помоћи, солидарна помоћ) за 10 % више у односу на 2024. год. Ово повећање је резултат повећања зарада запослених радника.

Кonto 420000 Расходи на име коришћења робе и услуга већи су за 6% у односу на остварене у 2024.години.

- Кonto 421000 Стални трошкови (платни промет банкарске услуге, трошкови за електричну енергију, комуналне услуге, усл комуникације, осигурање) већи су за око 3,57% у односу на 2024. годину
- Кonto 422000 Трошкови путовања, трошкови у оквиру редовног рада одн дневнице, мањи су за 6% у одн на 2024.,
- Кonto 423000 Услуге по уговору (административне, компијутерске, услуге образовања и усавршавања запослених, стручне услуге, репрезентација) су за 2% веће у односу на 2024.
- Кonto 424000 Специјализоване услуге (на пример услуге јавног здравства) су за 1% мање у одн на 2024.
- Кonto 425000 Расходи за текуће поправке и одржавање мањи су за 5% у односу на 2024. годину
- Расходи за материјал су већи за 8,3% у одн на 2024. годину

Кonto 430000 Расходи за употребу основних средстава Према важећем Контном плану за буџетски систем, категорија 430000 Амортизација и употреба средстава за рад а у њој група 431000 Амортизација некретнина и опреме, се више не планирају јер Установа нема обавезу да обрачунату амортизацију искаже на конту четири.

Појашњење По Закону о здравственој заштити оснивач (држава) врши набавку основних средстава. Установа нема обавезу да обрачунату амортизацију искаже на конту 4 (на трошковима). Истовремено на контима нула и тројка (нефинансијска имовина – 0 и капитал 3 резервишу се средства за амортизацију. Али уколико се у Завршном рачуну на извору Сопствени приходи појави суфицит могуће је за тај износ извршити набавку основних средстава.

- На конту 440000 "Отплата камата и пратећи трошкови задуживања" - нема трошкова. У складу са одредбом члана 9 Уредбе о буџетском рачуноводству извршено је прекњижавање са konta 44000 на konto 483111 "Новчане казне и пенали по ређењу судова" . (Налог ДРИ).
- Кonto 460000 Остале дотације и трансфери (накнаде по основу запошљавања особа са инвалидитетом) већи су у односу на 2024.годину за 17,7 %,

- Контото 480000 Остали расходи (камате по решењу судова, порези, таксе) су већи су у односу на 2024. годину за 75%
Контото 500000 Издаци за прибављање или повећање вредности имовине (нефинансијске), мањи су у односу на 2024. годину за 69 %. Ови издаци обезбеђени су већим делом из средстава Буџета Републике Србије и то:
из Буџета РС ангажована су за медицинску опрему у износу од 73.542.000 динара
из сопствених средстава за пројектно планирање и опрему у износу од 4.382.000 динара.

2. У односу на Финансијски план

Остварени расходи у 2025. години остварени су са индексом раста од 100% у односу на планиране расходе, јер су усаглашени са 14. ребалансом Финансијског плана.

Анализа у односу на план

Расходи су мањи за 0,054 % или 1.588.000,00 динара јер су у 2025. години, планирани расходи 2.931.727.000,00 дин. а остварени 2.930.139.000,00 динара. Реализовано је 99,946% плана.

Табела 3 Табеларни приказ остварене структуре расхода и издатака у 2025.години (у 000 дин)

Број конта	ОПИС	ОСТВАРЕНИ РАСХОДИ У 2024.			ОСТВАРЕНИ РАСХОДИ У 2025.			ПЛАНИРАН И РАСХОДИ У 2025. години	АНАЛИЗА	
		УКУПНО 4+5	РФЗО	ОСТАЛИ ИЗВОРИ	УКУПНО 6+7	РФЗО	ОСТАЛИ ИЗВОРИ		2025 / 2024. и р. 6/3*100	оств. /пл инд раста 6/9*100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	11	12
400000	ТЕКУЋИ РАСХОДИ	2.608.922	2.590.121	18.801	2.852.215	2.838.649	13.566	2.853.803	109,33	100,06
410000	РАСХ ЗА ЗАПОСЛЕНЕ	1.847.328	1.834.215	13.113	2.037.734	2.028.596	9.138	2.039.297	110,31	100,08
411000	Плате додаци и накнаде запослених	1.515.076	1.503.693	11.383	1.680.214	1.672.280	7.934	1.680.934	110,90	100,04
412000	Соц доприноси на терет послодавца	234.597	232.867	1.730	258.646	257.446	1.200	258.800	110,25	100,06
414000	Социјална давања запосленима	25.478	25.478	0	28.320	28.316	4	28.921	111,15	102,12
415000	Накнаде Т за запослене	41.883	41.883	0	42.821	42.821	0	42.830	102,24	100,02
416000	Награде запосленима и ост посебни расходи	30.294	30.294	0	27.733	27.733	0	27.812	91,55	100,28
420000	КОРИШЋЕЊЕ УСЛУГА И РОБА	753.929	751.073	2.856	806.112	804.243	1.869	806.133	106,92	100,00
421000	Стални трошкови	100.737	99.999	738	104.331	103.739	592	104.336	103,57	100,00
422000	Трошкови путовања	3.453	2.934	519	3.244	2.731	513	3.245	93,95	100,03
423000	Услуге по уговору	13.204	12.638	566	13.476	12.896	580	13.476	102,06	100,00
424000	Специјализоване услуге	4.239	4.234	5	4.199	4.061	138	4.199	99,06	100,00
425000	Текуће попр и одржав	30.915	30.180	735	29.291	29.291	0	29.291	94,75	100,00
426000	Материјал	601.381	601.088	293	651.571	651.525	46	651.586	108,35	100,00
430000	АМОРТИЗАЦИЈА И УПОТРЕБА СРЕД ЗА РАД	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00
440000	ОТПЛАТА КАМАТА	1.421	0	1.421	0	0	0	0	0,00	0,00
460000	ОСТАЛЕ ДОТАЦИЈЕ И ТРАНСФЕРИ	4.482	4.482	0	5.276	5.276	0	5.280	117,72	100,08
480000	ОСТАЛИ РАСХОДИ	1.762	351	1.411	3.093	534	2.559	3.093	175,54	100,00
500000	ИЗДАЦИ ЗА НЕФИНАНСИЈСКУ ИМОВИНУ	249.430	0	249.430	77.924	0	77.924	0	31,24	0,00
510000	ОСНОВНА СРЕДСТВА	249.430	0	249.430	77.924	0	77.924	77.924	31,24	100,00
511000	ЗГРАДЕ И ГРАЂЕВИНСКИ ОБЈЕКТИ	19.006	0	19.006	3.044	0	3.044	3.044	16,02	100,00
512000	МАШИНЕ И ОПРЕМА	230.424	0	230.424	74.412	0	74.412	74.412	32,29	100,00
513000	ОСТАЛЕ НЕКРЕТНИНЕ И ОПРЕМА	0	0	0	468	0	468	468	0,00	100,00
	УКУПНИ РАСХ И ИЗДАЦИ	2.858.352	2.590.121	268.231	2.930.139	2.838.649	91.490	2.931.727	102,51	100,05

Колона 11 приказује индекс раста у 2025. години у односу на 2024. годину.

Колона 12 приказује индекс раста (остварених расхода) у односу на планиране расходе за 2025. годину на почетку године.

За израду свих табела коришћени подаци из

Завршног рачуна за 2024. годину од 28.02.2025. године Зав. Бр. 1223 – "Образац 5"

Завршног рачуна за 2025. годину од 28.02.2026. године Зав. Бр. 995 – "Образац 5"

III Извештај о реализацији Уговора о финансирању здравствене заштите осигураних лица код РФЗО за 2025.г.

Правилником о начину и поступку спровођења Коначног годишњег обрачуна припадајуће накнаде даваоцима здравствених услуга за 2025.годину утврђен је основ признавања накнаде по појединим наменама а то су

1. Висина уговореног износа,
 2. Износ до вредности утрошеног материјала из материјалног књиговодства или фактурисаног материјала за одређене намене.
- Сагласно утврђеним критеријумима за признавање накнаде, РФЗО је признао нашој установи накнаду у висини од 2.847.765.146,00 динара.

Табела 4 Преглед усаглашеног коначног обрачуна по организационим јединицама за 2025.год (за све намене)

Организациона јединица	Уговорена накнада	Укупно пренета средства у 2025.са авансом из 2024.	Призната накнада 2025. годину	Дуг фонда	Аванс фонда	На нивоу организационе јединице
1	2	3	4	5	6	7
Дом здравља Примна зз	447.333.000	444.249.304	456.392.703	19.218.689	7.075.291	12.143.399
Стоматологија	67.558.000	65.920.136	67.345.266	2.789.153	1.364.023	1.425.130
О Болница Секундарна зз	2.222.524.000	2.268.310.634	2.324.027.177	129.918.578	74.202.036	55.716.543
Укупно:	2.737.415.000	2.778.480.074	2.847.765.146	151.926.420	82.641.350	69.285.072

У Табеларном приказу Преглед усаглашеног коначног обрачуна по организационим јединицама за 2025. годину, приказани су: износи Уговорене накнаде, Укупно пренета средства, Призната накнада (након потписивања Коначног обрачуна за 2025. годину). Разлике између признате накнаде и пренетих средстава по спроведеном Коначном обрачуна за 2025. годину, са РФЗО чине дуг или аванс у тој години.

Исказан је дуг од стране РФЗО -а у укупном износу од 69.285.072,00 динара (од износа дуга РФЗО -а према нашој установи, одузмемо аванс (средства за које се сматра да су "унапред" пренета) .

Осврт на део у секундарној здравственој заштити

У секундарној здравственој заштити призната накнада износи 2.324.027.177,00 динара. Овај износ обухвата:

- Признату накнаду по Коначном обрачуна, и по наменама које се финансирају из Уговора за 2025. годину у износу 2.231.772.693,00 динара,
- Део који се финансира по на основу постигнутог ДСГ учинка, за који се обрачун и признавање накнаде за четврти квартал врше у фебруару 2026. године, у износу од 86.161.821,00 динара, (у обрасцу 5 Завршног рачуна, овај износ је заокружен на 86.162.000,00 динара. Због тога је настала разлика од 179,00 динара).
- За медицински кисеоник, који се признаје до висине исказане у електронској фактури, призната накнада од стране РФЗО- а износи 6.092.484,00 динара (пored накнаде утврђене предрачуном).

Наведени износ признате накнаде по Коначном обрачуна за 2025. годину је за 110.350.146,00 динара већи од износа уговорене накнаде за 2025. годину.

У 2024. години призната накнада је била за 208.700.422,00 динара већа од уговорене накнаде за 2023. годну, тако да се уочава смањење признате накнаде.

Призната накнада је у 2025. години за 47,14 % мања у односу на признату накнаду у 2024. години.

Табела 5 Преглед усаглашеног коначног обрачуна за део који се финансира на основу оствареног ДСГ учинка

НАМЕНА	Номинални износ надокнаде	Укупно пренета средства	Призната накнада 2025. годину	Дуг за варијабилни део
ЕНЕРГЕНТИ У СЕКУНДАРУ	17.180.000	3.999.611	20.693.063	16.693.452
МАТЕРИЈАЛНИ И ОСТАЛИ ТРОШКОВИ СЕКУНДАРУ	15.197.000	0	0	0
ЛЕКОВИ У СЕКУНДАРУ	19.755.000	19.755.000	19.755.000	0
САНИТЕТСКИ И МЕДИЦИНСКИ МАТЕРИЈАЛ СЕКУНДАР	28.568.000	28.568.000	28.568.000	0
РЕАГЕНСИ У СЕКУНДАРУ	25.334.000	17.145.758	17.145.758	0
УКУПНО варијабилна	106.034.000	69.468.369	86.161.821	16.693.452

Преглед међусобних обавеза и потраживања РФЗО-а и Здравственог центра на дан 31.12.2025. године

У Табеларном приказу Преглед усаглашеног коначног обрачуна по наменама на нивоу установе за 2025. годину, исказани су износи: Уговорене накнаде, Признате накнада (након потписивања Коначног обрачуна) и Укупно пренетих средстава. Разлика између признате и пренете накнаде по спроведеном Коначном обрачуна са РФЗО-ом установа бележи дуг или аванс (по наменама).

Као резултат спроведеног КО, по уговору о финансирању, утврђене су међусобне обавезе и потраживања између Здравственог центра Зајечар и Републичког фонда за здравствено осигурање по Коначном обрачуна за 2025.годину. РФЗО је обезбедио средства за пословање у 2025.години у укупном износу од 2.737.415.000,00 динара.

Укупно пренета средства износе 2.778.480.074,00 динара, призната накнада је 2.847.765.145,00 динара, тако да је укупан дуг РФЗО-а према ЗЦ Зајечар 69.285.072,00 динара.

У зависности од намена, усаглашен је износ мање пренетих средстава од 151.926.420,00 дин. по различитим наменама, као дуг, и више пренетих средстава по различитим наменама у износу од 82.641.350,00 динара, као аванс.

(Узети су у обзир и лекови мимо уговора и неисплаћен варијабилни део).

Након пребијања мање пренетих средстава и више пренетих средстава, утврђен је дуг РФЗО-а према Здравственом центру Зајечар у износу од 69.285.070,00 динара.

Дуг по КО за 2025. г. као мање пренета накнада од стране РФЗО-а, у износу од 151.926.420,00 дин исказан је за:

У Дому здравља (примарна здравствена заштита) дуг РФЗО-а према нашој установи износи 19.218.689,00 динара и то:

- за плате 18.034.200,00 динара,
- за превоз 789.449,00 динара,
- за енергенте 342.372,00 динара,
- Санитетско потрошни материјал 52.668,00 динара.

У стоматологији 2.789.153,00 динара

- за плате 2.671.764,00 динара,
- за превоз 117.389,00 динара,

У Општој болници (секундарна здравствена заштита) 129.918.578,00 динара

- За плате 73.045.345,00 динара,
- За превоз 2.944.305,00 динара,
- Исхрана болесника 987.564,00 динара,
- Материјални и остали трошкови 6.361.423,00 динара
- Јубиларне награде 79.332,00 динара,
- Реагенси 15.152.167,00 динара,
- Лекови ван листе лекова 487.607,00 динара,
- Лекови са Ц листе по тендеру РФЗО 14.167.383,00 динара,
- Дуг за варијабилни део, за енергенте 16.693.452,00 динара.

Аванс као разлика између више пренетих средстава и мање признате накнаде по КО, на крају године је исказан у укупном износу од 82.641.350,00 динара по следећим наменама:

У Дому здравља (примарна здравствена заштита) дуг РФЗО-а је 7.075.292,00 динара

- за материјалне и остале трошкове 5.151.845,00 динара
- за лекове 1.923.447,00 дин

У Стоматологији 1.364.023,00 динара

- Материјални и остали директни и индиректни трошкови 1.364.023,00

У Секундарној здравственој заштити 74.202.035,00 динара

- за енергенте 11.314.184,00 динара,
- за санитетско потрошни материјал 6.965.686,00 динара,
- за лекове у болници 27.181.244,00 динара,
- за крв и лабилне продукте од крви 514.890,00 динара
- дијализни материјал 5.757.182,00 динара
- за уградни материјал у ортопедији 1.406.638,00 динара,
- имплантанти у ортопедији 1.037.678,00 динара,
- пејсмејкери и електроде 4.979.626,00 динара
- стентови 9.315.950,00 динара,
- за остали уградни материјал 167.347,00 динара,
- За медицинске гасове 5.561.610,00 динара.

Постигнути учинак по ДСГ-у као критеријум за расподелу средстава у секундарној здравственој заштити

Правилником о уговарању здравствене заштите из обавезног здравственог осигурања, утврђено је да се припадајућа накнада из варијабилног дела обрачунава по истеку квартала у зависности од постигнутог ДСГ учинка и показатеља квалитета.

И у 2025. години по Предрачуну средстава, здравственим установама секундарног и терцијарног нивоа здравствене заштите, варијабилни део за материјалне трошкове, енергенте, реагенсе, санитарско потрошни материјал и лекове износио је пропорционално 5% од укупно уговорене накнаде. На основу тога, обрачунати припадајући износ ЗЦ Зајечар износио је 106.034.000,00 дин. а од тога остварени износ на основу постигнутог учинка износио је 86.162.000,00 дин.

Закључак

Због смањеног учинка у 2025.години Установи су смањене апропријације за 19.872.000,00 динара.

У 2024. години због смањеног учинка апропријације су умањене за 22.244.002,00 динара.

Наведено показује да је у 2025.години остварен је повољнији учинак.

С обзиром на то да припадајући варијабилни део за материјалне трошкове није ангажован, и да је од припадајућег дела за реагенсе преостало 8.188.242,00 дин. средства су у 4. кварталу пренамењена за енергенте у износу од 3.512.913,00 динара.

Табела 6 Расподела припадајућег варијабилног дела средстава по кварталима

Назив установе ЗЦ Зајечар	Енергенти	Лекови	Санитарски материјал	Реагенси	ОМТ	варијабилни део 5% од укупног Уговора за 2025.г. (сразмерно по наменама)	Умањење због смањеног учинка
Уговорена средства за 2025. годину	46.536.000	53.511.000	77.382.000	68.621.000	41.164.000	287.214.000	
Припадајући део варијабилне ЗЦЗ за 2025. г	17.180.150	19.755.179	28.568.000	25.334.000	15.196.916	106.034.000	26.508.500
Износ са уговореном накнадом	63.716.150	73.266.179	105.950.000	93.955.000	56.360.916	393.248.245	
јануар	0	4.454.207	2.818.460	0	0	7.272.667	
фебруар	0	4.454.207	2.818.460	0	0	7.272.667	
март	0	4.454.206	2.818.460	0	0	7.272.666	
Ангажовано за 1. квартал	0	13.362.620	8.455.380	0	0	21.818.000	4.690.500
април	0	1.545.065	1.148.569	3.845.366	0	6.539.000	
мај	0	1.545.065	1.148.569	3.845.366	0	6.539.000	
јун	0	1.545.065	1.148.569	3.845.366	0	6.539.000	
Ангажовано за 2. квартал	0	4.635.195	3.445.707	11.536.098	0	19.617.000	6.891.500
јул	1.333.204	585.788	5.555.638	514.704	0	7.989.334	
авг	1.333.204	585.788	5.555.638	514.704	0	7.989.334	
септ	1.333.204	585.788	5.555.637	514.703	0	7.989.332	
Ангажовано за 3. квартал	3.999.612	1.757.364	16.666.913	1.544.111	0	23.968.000	2.540.500
окт	5.564.484	0	0	1.355.183	0	6.919.667	
нов	5.564.484	0	0	1.355.183	0	6.919.667	
дец	5.564.484	0	0	1.355.182	0	6.919.666	
Ангажовано за 4. квартал	16.693.452	0	0	4.065.548	0	20.759.000	5.749.500
Утрошено укупно 1.2.3. и 4. квартал	20.693.064	19.755.179	28.568.000	17.145.757	0	86.162.000	
Због мањег учинка установи није припало УКУПНО	- 3.512.914	0	0	8.188.243	15.196.916	19.872.000	19.872.000

Оцене остварене у на основу постигнутог учинка у периоду 01.01.-31.12.2024.

- K1 проценат првих прегледа у амбуланти
- K2 просечна дужина болничког лечења
- K3 стопа пријема са критеријумом остало
- K4 стопа услуга пружених у окв дневне болнице
- K5 стопа пацијената третирана рез антибиотикима

1. квартал оцена 3	K1, K2 K5
2. квартал оцена 1	K5
3. квартал оцена 4	K1, K2, K3 K5
4. квартал оцена 2	K1 K4

Табела 8 Преглед укупних потраживања Здравственог центра Зајечар на дан 31.12.2025. године изражен у 000 динара

Р.бр.	Кonto	НАЗИВ	31.12.2024.	31.12.2025.	индекс
1	2	3	4	5	5/4x100
I	122100	Потраживања по основу продаје и друга потр. (1+2)	159.375	175.513	110,13
1	део 122100	Од РФЗО а	139.566	152.521	109,28
2	део 122100	Остала потраживања	19.809	22.992	116,06
II	122100	Потраживања од других здравствених установа	398	408	102,51
	I+II	укупно:	159.773	175.921	110,11

Табела 8 а) Преглед залиха материјала и ситног инвентара ЗЦ Зајечар на дан 31.12.2025.године у 000 динара

Ред. Бр.	Кonto	Залихе	31.12.2025.
1	2	3	4
I	020000	ЗАЛИХЕ (IV+V)	133.299
IV	022100	Ситан инвентар	50
V	022200	Потрошни материјал (1+2+3+4)	133.249
1	022210	Материјал за сталне трошкове (грејање)	13.908
2	022220	Материјал за поправке и одржавање	711
3	022230	Материјал за обављање делатности	118.630
3.1	022231	Административни материјал	1.042
3.2	022237	Медицински и лабораторијски материјал	117.103
3.2.1		Лекови (3.2.1.1+3.2.1.2+3.2.1.3+3.2.1.4+3.2.1.5+3.2.1.6+3.2.1.7)	39.884
3.2.1.1		Лекови у ЗУ	28.077
3.2.1.3		Цитостатици са листе лекова	3.143
3.2.1.4		Лекови са Ц листе по тендеру РФЗО	9.736
3.2.1.7		Лекови ван листе лекова (без лекова за лечење ретких болести)	928
3.2.2		Крв и лабилни продукти од крви	710
3.2.3		Уградни материјал (3.2.3.1+3.2.3.2+3.2.3.3+3.2.3.4+3.2.3.5+3.2.3.6+3.2.3.7)	26.769
3.2.3.1		Уградни материјал у ортопедији	2.180
3.2.3.2		Имплантанти у ортопедији	1.734
3.2.3.4		Пејсмекери и електроде	7.425
3.2.3.5		Стентови	13.656
3.2.3.7		Остали уградни материјал	1.774
3.2.4		Санитетски и медицински потрошни материјал	28.414
3.2.5		Реагенси	10.386
3.2.6		Материјал за дијализу	10.940
3.3	022238	Материјал за домаћинство и угоститељство	419
3.4		Остали материјал за обављање делатности	66

Табела 8 б) Преглед залиха у периоду од 31.12.2022. до 31.12.2025. године у 000 дин.

Ред. Бр.	Кonto	Залихе	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
1	2	3	4	5	6	7
A	20000	ЗАЛИХЕ (I+II+III+IV)	106.172	101.690	119.832	133.299
I	21200	Залихе производње	0	25	0	0
II	21300	Залихе робе за даљу продају	0	0	0	0
III	22100	Ситан инвентар	47	66	33	50
V	22200	Потрошни материјал (1+2+3)	106.125	101.599	119.799	133.249

У 2025. години у односу на 2024. годину залихе су веће за 11,2 %

у 2024. у односу на 2023. годину залихе су веће за 17,8 %

у 2023. у односу на 2022. годину залихе су мање за 4,22 %.

Тренд увећања залиха умањује могућност подношења иницијатива за увећање накнаде за намену на којој су залихе увећане.

У 2025.години у односу на 2024.г. залихе су мање.

Подаци коришћени из Образца 8 из Завршног рачуна за 2022., 2023. 2024. и 2025. годину

III Анализа остварене разлике између одобрених средстава и извршења (Утврђивање резултата пословања)

У периоду од 01.01.2025.год. до 31.12.2025. год. реализована су примања, у укупном износу од 2.941.124.000,00 динара, а извршени расходи и издаци у износу од 2.930.139.000,00 динара.

Као разлика између укупно дозначених средстава у 2025. години и извршења утврђен је вишак новчаних прилива у износу од 10.985.000,00 динара или буџетски суфицит.

Табела 7. Табеларни приказ Утврђивање резултата пословања Здравственог центра Зајечар у 2025. години

Ознака ОП	Опис	Планирани приходи и примања / расходи и издаци	Остварени приходи и примања / расходи и издаци				
			Укупно (од 6 до 11)	Из буџета		Из донација и помоћи	Из осталих извора
				Републике	ОСО		
1	3	4	5	6	9	10	11
5436	ТЕКУЋИ ПРИХОДИ И ПРИМАЊА ОД ПРОДАЈЕ НЕФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ (5001)	2.941.213	2.941.124	73.542	2.840.446	125	27.011
5437	ТЕКУЋИ РАСХОДИ И ИЗДАЦИ ЗА НЕФИНАНСИЈСКУ ИМОВИНУ (5172)	2.931.727	2.930.139	73.542	2.838.649	0	17.948
5438	Вишак прихода и примања – буџетски суфицит (5436 – 5437) > 0	9.486	10.985	0	1.797	125	9.063
5439	Мањак прихода и примања – буџетски дефицит (5437 – 5436) > 0	0	0	0	0	0	0
5444	ВИШАК НОВЧАНИХ ПРИЛИВА (5171 - 5435) > 0	9.486	10.985		1.797	125	9.063
5445	МАЊАК НОВЧАНИХ ПРИЛИВА (5435 - 5171) > 0	0	0	0	0	0	0

Остварени буџетски суфицит износи 10.985.000,00 динара, док планирани суфицит износи 9.486.000,00 динара.

I. Приказ и оцена остварених показатеља пословања у 2025. години

Оцена реализације финансијског плана може се утврдити на основу следећих показатеља:

- Стања исказаних потраживања, обавеза и стања залиха на дан 31.12.2025.године у односу на претходну годину;
- Усклађености обрачунатих трошкова пословања са обимом расположивих новчаних средстава;
- Оцене расположивог кадра у погледу броја и структуре запослених радника на реализацији Плана рада.

1. Преглед потраживања, обавеза и залиха на дан 31.12.2025. године

Ликвидност

На дан 31.12.2025. год.

-Евидентирана новчана средства на рачунима установе износе 15.601.072,48 динара, (табела 8)

-Потраживања исказана према РФЗО-у, купцима и здравственим установама су 175.921.000,00 динара (ова потраживања укључују и неисплаћени други део зараде радника у износу од 93.751.309,00 динара). (табела 8 а)

-Вредност залиха је 133.299.000,00 динара. (табела 8 б).

Вредност укупне ликвидне имовине износи 324.821.072,48 динара.

На другој страни, укупне обавезе из пословања, обухваћене су и обавезе за други део зараде радницима које ће бити исплаћане у јануару, у износу од 253.877.000,00 дин. (табела 9)

Закључак: У 2025.години ЗЦ Зајечар је бележио ликвидно пословање, јер је укупно расположива имовина већа од обавеза, и то за 70.944.072,48 динара.

У односу на прошлу годину, укупан број запослених је повећан за једног радника и односи се на радника на неодређено радно време је, док је број радника на одређено радно време остао исти.

Укупан број запослених радника на бази остварених часова рада износи 896 радника.

Са овим бројем радника, који је у односу на предходне године мањи, сем предходне, успешно је извршен план рада и добијено је позитивно мишљење од стране ЗЗЈЗ. Позитивно мишљење је битно ради закључења уговора са Републичким Фондом здравственог осигурања.

Позитивно мишљење за Дом здравља Зав. Бр. 168-2/26/25 од 20.01.2026.године,

Позитивно мишљење за Општу болницу Зав. Бр 221-2/26 од 23.01.2026. године.

Табела 10 Извештај о извршењу Буџета

I. УКУПНИ ПРИХОДИ И ПРИМАЊА

Број конта	Опис	Износ планиран их прихода и примања	Износ остварених прихода и примања				
			Укупно (од 5 до 8)	Приходи и примања из буџета		Из донација и помоћи	Из осталих извора
				Републике	ОСО		
1	2	3	4	5	6	7	8
	ТЕКУЋИ ПРИХОДИ И ПРИМАЊА ОД ПРОДАЈЕ НЕФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ	2.941.213	2.941.124	73.542	2.840.446	125	27.011
700000	ТЕКУЋИ ПРИХОДИ	2.940.904	2.940.815	73.542	2.840.446	125	26.702
740000	ДРУГИ ПРИХОДИ	26.902	26.827	0	0	125	26.702
741000	ПРИХОДИ ОД ИМОВИНЕ	0	0	0	0	0	0
741400	Приход од имовине који припада имаоцима полиса осигурања	0	0	0	0	0	0
742000	ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ДОБАРА И УСЛУГА	25.996	25.996	0	0	0	25.996
742100	Приходи од продаје добара и услуга или закупа од стране тржишних организација	1.358	1.358	0	0	0	1.358
742300	Споредне продаје добара и услуга које врше државне нетржишне јединице	24.638	24.638	0	0	0	24.638
743000	ПОВРАЋАЊЕ КАЗНЕ И ОДУЗЕТА ИМОВИНСКА КОРИСТ	0	0	0	0	0	0
744000	ДОБРОВОЉНИ ТРАНСФЕРИ ОД ФИЗИЧКИХ И ПРАВНИХ ЛИЦА	200	125	0	0	125	0
744100	Текући добровољни трансфери од физичких и правних лица	200	125	0	0	125	0
745000	МЕШОВИТИ И НЕОДРЕЂЕНИ ПРИХОДИ	706	706	0	0	0	706
745100	Мешовити и неодређени приходи	706	706	0	0	0	706
770000	МЕМОРАНДУМСКЕ СТАВКЕ ЗА РЕФУНДАЦИЈУ РАСХОДА	1.916	1.916	0	1.916	0	0
771000	МЕМОРАНДУМСКЕ СТАВКЕ ЗА РЕФУНДАЦИЈУ РАСХОДА	0	0	0	0	0	0
772000	МЕМОРАНДУМСКЕ СТАВКЕ ЗА РЕФУНДАЦИЈУ РАСХОДА ИЗ ПРЕТХОДНЕ Г.	1.916	1.916	0	1.916	0	0
772100	Меморандумске ставке за рефундацију расхода из претходне године	1.916	1.916	0	1.916	0	0
780000	ТРАНСФЕРИ ИЗМЕЂУ БУЏЕТСКИХ КОРИСНИКА НА ИСТОМ НИВОУ	2.912.086	2.912.072	73.542	2.838.530	0	0
781000	ТРАНСФЕРИ ИЗМЕЂУ БУЏЕТСКИХ КОРИСНИКА НА ИСТОМ НИВОУ	2.912.086	2.912.072	73.542	2.838.530	0	0
781100	Трансфери између буџетских корисника на истом нивоу	2.912.086	2.912.072	73.542	2.838.530	0	0
790000	ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА	0	0	0	0	0	0
791000	ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА	0	0	0	0	0	0
791100	Приходи из буџета	0	0	0	0	0	0
800000	ПРИМАЊА ОД ПРОДАЈЕ НЕФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ	309	309	0	0	0	309
810000	ПРИМАЊА ОД ПРОДАЈЕ ОСНОВНИХ СРЕДСТАВА	309	309	0	0	0	309
811000	ПРИМАЊА ОД ПРОДАЈЕ НЕПОКРЕТНОСТИ	309	309	0	0	0	309
811100	Примања од продаје непокретности	309	309	0	0	0	309
	УКУПНИ ПРИХОДИ И ПРИМАЊА	2.941.213	2.941.124	73.542	2.840.446	125	27.011

Табела 8 ц) Стање обавеза из пословања на дан 31.12.2025. (према доспелости) у 000 дин у односу на 2024.годину

Ред. Бр.	НАЗИВ ОБАВЕЗЕ	Стање дуга на дан 31.12.2024.	Стање дуга на дан 31.12.2025.	Доспели дуг на дан 31.12.2025.	Недоспели дуг на дан 31.12.2025.	Индекс раста обавеза у 2025/2024
1	2	3	4	5	6	7=4/3*100
1.	лекови	40.774	43.777	4.945	38.832	107,36
1.1.	лекови у зу	26.192	24.761	1.541	23.220	94,54
1.2.	цитостатици листа б	7.029	6.509	814	5.695	92,60
1.3.	лекови са ц листе по тендеру РФЗО	7.553	10.904	2.409	8.495	144,37
1.4.	Остали лекови ван листе	0	1.603	181	1.422	0
2.	крв и производи од крви	2.131	1.845	1.394	451	86,58
3.	уградни материјал	19.825	17.180	209	16.971	86,66
3.1.	уградни материјал у ортопедији	290	85	53	32	29,31
3.2.	имплантанти за кукове и остало	7.751	1.136	0	1.136	14,66
3.3.	пејсмејкери	7.162	10.740	0	10.740	149,96
3.4.	стентови	4.369	4.765	0	4.765	109,06
3.6.	остали уградни материјал	253	454	156	298	179,45
4.	санитетски и медиц потр материјал и реагенси	60.199	64.434	9.976	54.458	107,04
4.а	санитетски и медиц потр материјал	60.199	34.609	9.634	24.975	57,49
4.б	реагенси	0	29.825	342	29.483	0
5.	материјал за дијализу са лековима	13.157	33.801	747	33.054	256,91
6.	исхрана (намирнице и услуге)	3.292	3.372	758	2.614	102,43
7.	енергенти	23.428	27.913	1.444	26.469	119,14
8.	остале обавезе	19.525	61.555	47.234	14.321	315,26
9.	укупне обавезе - 252000	182.331	253.877	66.707	187.170	139,24

Неизмирене обавезе на дан 31.12.2024. према добављачима веће су у односу на 2023. Годињу за 37.468.000,00 динара или 25,9 %
Неизмирене обавезе на дан 31.12.2025. према добављачима веће су у односу на 2024. годину за 71.546.000,00 динара или 39 %, 24
Подаци коришћени из Образца 8 из Завршног рачуна за 2025. годину

2. Преглед броја запослених радника и исплаћених зарада

-На дан 31.12.2025.године, у Здравственом центру Зјечар запослено је укупно 896 радника, од тога, у сталном радном односу 830 радника.

-На одређено радно време, због замене отсутних запослених и због повећаног обима посла ангажовано је 66 радника.

Табела 9 Укупан број запослених радника на дан 31.12.2025. године

Период	Укупан број запослених радника			Укупан број запослених на бази остварених часова рада
	На одређено	На неодређено	Укупно	
1	2	3	4=2+3	5
31.12.2021.	67	856	923	923
31.12.2022.	66	840	906	906
31.12.2023.	70	830	900	900
31.12.2024.	66	829	895	895
31.12.2025.	66	830	896	896

423500	Стручне услуге	240	240	0	0	0	240
423600	Услуге за домаћинство и угоститељство	0	0	0	0	0	0
423700	Репрезентација	186	186	0	0	0	186
423900	Остале опште услуге	149	149	0	0	0	149
424000	СПЕЦИЈАЛИЗОВАНЕ УСЛУГЕ	4.199	4.199	0	4.061	0	138
424300	Медицинске услуге	3.985	3.985	0	3.985	0	0
424900	Остале специјализоване услуге	214	214	0	76	0	138
425000	ТЕКУЋЕ ПОПРАВКЕ И ОДРЖАВАЊЕ	29.291	29.291	0	29.291	0	0
425100	Текуће поправке и одржавање зграда и објеката	8.776	8.776	0	8.776	0	0
425200	Текуће поправке и одржавање опреме	20.515	20.515	0	20.515	0	0
426000	МАТЕРИЈАЛ	651.586	651.571	0	651.525	0	46
426100	Административни материјал	3.616	3.616	0	3.616	0	0
426300	Материјали за образовање и усавршавање запослених	227	227	0	181	0	46
426400	Материјали за саобраћај	14.600	14.598	0	14.598	0	0
426500	Материјали за очување животне средине и науку	380	380	0	380	0	0
426700	Медицински и лабораторијски материјали	610.290	610.283	0	610.283	0	0
426800	Материјали за одржавање хигијене и угоститељство	18.450	18.444	0	18.444	0	0
426900	Материјали за посебне намене	4.023	4.023	0	4.023	0	0
430000	АМОРТИЗАЦИЈА И УПОТРЕБА СРЕДСТАВА ЗА РАД	0	0	0	0	0	0
431000	АМОРТИЗАЦИЈА НЕКРЕТНОСТИ И ОПРЕМЕ	0	0	0	0	0	0
440000	ОТПЛАТА КАМАТА И ПРАТЕЋИ ТРОШКОВИ ЗАДУЖИВАЊА	0	0	0	0	0	0
444000	ПРАТЕЋИ ТРОШКОВИ ЗАДУЖИВАЊА	0	0	0	0	0	0
460000	ДОНАЦИЈЕ, ДОТАЦИЈЕ И ТРАНСФЕРИ	5.280	5.276	0	5.276	0	0
465000	ОСТАЛЕ ДОТАЦИЈЕ И ТРАНСФЕРИ	5.280	5.276	0	5.276	0	0
465100	Остале текуће дотације и трансфери	5.280	5.276	0	5.276	0	0
465200	Остале капиталне дотације и трансфери	0	0	0	0	0	0
480000	ОСТАЛИ РАСХОДИ	3.093	3.093	0	534	0	2.559
482000	ПОРЕЗИ, ОБАВЕЗНЕ ТАКСЕ, КАЗНЕ, ПЕНАЛИ И КАМАТЕ	1.155	1.155	0	534	0	621
482100	Остали порези	246	246	0	0	0	246
482200	Обавезне таксе	425	425	0	350	0	75
482300	Новчане казне, пенали и камате	484	484	0	184	0	300
483000	НОВЧАНЕ КАЗНЕ И ПЕНАЛИ ПО РЕШЕЊУ СУДОВА	890	890	0	0	0	890
483100	Новчане казне и пенали по решењу судова	890	890	0	0	0	890
485000	НАКНАДА ШТЕТЕ ЗА ПОВРЕДЕ ИЛИ ШТЕТУ НАНЕТУ ОД СТРАНЕ ДРЖАВНИХ ОРГАНА	1.048	1.048	0	0	0	1.048
485100	Накнада штете за повреде или штету нанетих од стране државних органа	1.048	1.048	0	0	0	1.048
500000	ИЗДАЦИ ЗА НЕФИНАНСИЈСКУ ИМОВИНУ	77.924	77.924	73.542	0	0	4.382
510000	ОСНОВНА СРЕДСТВА	77.924	77.924	73.542	0	0	4.382
511000	ЗГРАДЕ И ГРАЂЕВИНСКИ ОБЈЕКТИ	3.044	3.044	0	0	0	3.044
511300	Капитално одржавање зграда и објеката	3.044	3.044	0	0	0	3.044
512000	МАШИНЕ И ОПРЕМА (од 5349 до 5357)	74.412	74.412	73.542	0	0	870
512100	Опрема за саобраћај	9.173	9.173	9.173	0	0	0
512200	Административна опрема	492	492	0	0	0	492
512300	Опрема за пољопривреду	0	0	0	0	0	0
512400	Опрема за заштиту животне средине	98	98	0	0	0	98
512500	Медицинска и лабораторијска опрема	64.649	64.649	64.369	0	0	280
513000	ОСТАЛЕ НЕКРЕТНОСТИ И ОПРЕМА (5359)	468	468	0	0	0	468
513100	Остале некретности и опрема	468	468	0	0	0	468
	УКУПНИ РАСХОДИ И ИЗДАЦИ	2.931.727	2.930.139	73.542	2.838.649	0	17.948

II. УКУПНИ РАСХОДИ И ИЗДАЦИ

Број конта	Опис	Износ одобрених апроприја ција	Износ извршених расхода и издатака				
			Укупно (од 5 до 8)	Расходи и издаци на терет буџета		Из донација и помоћи	Из осталих извора
				Републике	ОСО		
1	2	3	4	5	6	7	8
	ТЕКУЋИ РАСХОДИ И ИЗДАЦИ ЗА НЕФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ	2.931.727	2.930.139	73.542	2.838.649	0	17.948
400000	ТЕКУЋИ РАСХОДИ	2.853.803	2.852.215	0	2.838.649	0	13.566
410000	РАСХОДИ ЗА ЗАПОСЛЕНЕ	2.039.297	2.037.734	0	2.028.596	0	9.138
411000	ПЛАТЕ, ДОДАЦИ И НАКНАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ (ЗАРАДЕ)	1.680.934	1.680.214	0	1.672.280	0	7.934
411100	Плате, додаци и накнаде запослених	1.680.934	1.680.214	0	1.672.280	0	7.934
412000	СОЦИЈАЛНИ ДОПРИНОСИ НА ТЕРЕТ ПОСЛОДАВЦА	258.800	258.646	0	257.446	0	1.200
412100	Допринос за пензијско и инвалидско осигурање	172.193	172.116	0	171.323	0	793
412200	Допринос за здравствено осигурање	86.607	86.530	0	86.123	0	407
412300	Допринос за незапосленост	0	0	0	0	0	0
413000	НАКНАДЕ У НАТУРИ	0	0	0	0	0	0
413100	Накнаде у природи	0	0	0	0	0	0
414000	СОЦИЈАЛНА ДАВАЊА ЗАПОСЛЕНИМА	28.921	28.320	0	28.316	0	4
414100	Исплата накнада за време одсуствовања с посла на терет фондова	1.916	1.916	0	1.916	0	0
414200	Расходи за образовање деце запослених	0	0	0	0	0	0
414300	Отпремнине и помоћи	21.215	20.824	0	20.820	0	4
414400	Помоћ у медицинском лечењу запосленог или чланова уже породице и друге помоћи запосленом	5.790	5.580	0	5.580	0	0
415000	НАКНАДА ТРОШКОВА ЗА ЗАПОСЛЕНЕ	42.830	42.821	0	42.821	0	0
415100	Накнаде трошкова за запослене	22.461	42.821	0	42.821	0	0
416000	НАГРАДЕ ЗАПОСЛЕНИМА И ОСТАЛИ ПОСЕБНИ РАСХОДИ	27.812	27.733	0	27.733	0	0
416100	Награде запосленима и остали посебни расходи	27.812	27.733	0	27.733	0	0
420000	КОРИШЋЕЊЕ УСЛУГА И РОБА	806.133	806.112	0	804.243	0	1.869
421000	СТАЛНИ ТРОШКОВИ	104.336	104.331	0	103.739	0	592
421100	Трошкови платног промета и банкарских услуга	2.389	2.386	0	2.307	0	79
421200	Енергетске услуге	86.051	86.051	0	85.624	0	427
421300	Комуналне услуге	11.565	11.565	0	11.565	0	0
421400	Услуге комуникација	2.406	2.404	0	2.318	0	86
421500	Трошкови осигурања	1.817	1.817	0	1.817	0	0
421600	Закуп имовине и опреме	108	108	0	108	0	0
422000	ТРОШКОВИ ПУТОВАЊА	3.245	3.244	0	2.731	0	513
422100	Трошкови службених путовања у земљи	554	554	0	42	0	512
422200	Трошкови службених путовања у иностранство	0	0	0	0	0	0
422300	Трошкови путовања у оквиру редовног рада	2.691	2.690	0	2.689	0	1
423000	УСЛУГЕ ПО УГОВОРУ	13.476	13.476	0	12.896		580
423100	Административне услуге	0	0	0	0	0	0
423200	Компјутерске услуге	3.717	3.717	0	3.717	0	0
423300	Услуге образовања и усавршавања запослених	8.945	8.945	0	8.945	0	0
423400	Услуге информисања	239	239	0	234	0	5

Број конта	Опис	Планиран и приходи и примања / расходи и издаци	Остварени приходи и и примања / расходи и издаци				
			Укупно (од 5 до 8)	Из буџета		Из донација и помоћи	Из осталих извора
				Републике	ОСО		
1	2	3	4	5	6	7	8
	ТЕКУЋИ ПРИХОДИ И ПРИМАЊА ОД ПРОДАЈЕ НЕФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ (5001)	2.941.213	2.941.124	73.542	2.840.446	125	27.011
	ТЕКУЋИ РАСХОДИ И ИЗДАЦИ ЗА НЕФИНАНСИЈСКУ ИМОВИНУ (5172)	2.931.727	2.930.139	73.542	2.838.649	0	17.948
	ВИШАК НОВЧАНИХ ПРИЛИВА (5171 - 5435) > 0 буџетски суфицит	9.486	10.985	0	1.797	125	9.063
	МАЊАК НОВЧАНИХ ПРИЛИВА (5435 - 5171) > 0 буџетски дефицит	0	0	0	0	0	0

Извештај сачинила
Начелник
Економско финансијска службе
Здравственог центра Зајечар

Данијела Стевановић



ЗДРАВСТВЕНИ ЦЕНТАР ЗАЈЕЧАР

Број 5044/8

30.09.2026.године

З а ј е ч а р

На основу члана 27. ст.1. т. 7. Статута Здравственог центра Зајечар, на основу чл. 119. ст. 1. т. 6. Закона о здравственој заштити, Управни одбор, на седници одржаној дана 30.09.2026.године, донео је

О Д Л У К У

1.ДАЈЕ СЕ САГЛАСНОСТ на Одлуку о усвајању Извештаја о реализацији финансијског плана рада за 2025. годину

2.Саставни део одлуке је Извештај о реализацији финансијског плана рада за 2025. годину Здравственог центра Зајечар.

Образложење

Одредбама члана 119. став 1. тачка 6. Закона о здравственој заштити уређена је надлежност управног одбора установе, између осталог је предвиђено и то да Управни одбор усваја годишњи финансијски извештај здравствене установе.

Чл. 27. ст. 1. тачка 7. Статута Здравственог центра Зајечар, прописано је између осталог да Управни одбор Здравственог центра усваја годишњи финансијски извештај здравствене установе.

ПРЕДСЕДНИЦА УПРАВНОГ ОДБОРА,
Др Олица Раловановић, спец.соц.мед, с.р.

